

# PHOCUS BEST PEOPLE BEST RESULTS

## 1. Inventarisatie van Overeengekomen Rechten en Verplichtingen

Zijn de afspraken over de samenwerking schriftelijk vastgelegd in een contract?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

Zijn de afspraken duidelijk en professioneel?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

Is er een duidelijke opdrachtomschrijving die past bij de zelfstandigheid van de ZZP'er of is er sprake van een omschrijving die ook op een dienstverband kan wijzen?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

## 2. Beoordeling van de Arbeidsrelatie op Basis van Gezichtspunten

### A. Aansturing en Gezagsverhouding

Kan de ZZP'er zelfstandig beslissen over de manier waarop het werk wordt uitgevoerd?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

Kan de ZZP'er zelfstandig werken zonder constante controle of bijsturing?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

# PHOCUS BEST PEOPLE BEST RESULTS

Opmerking:

**Kan de ZZP'er zelf bepalen 3.b waar hij/zij de werkzaamheden uitvoert?**

Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

## ***B. Inbedding in de Organisatie en Aard en Duur van Werkzaamheden***

**Verricht de ZZP'er werkzaamheden die behoren tot de kernactiviteiten van de opdrachtgever, of zijn deze werkzaamheden structureel of van tijdelijke aard en aanvullend?**

Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

**Gebruikt de ZZP'er eigen gereedschappen en middelen zoals laptop, software?**

Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

## ***C. Ondernemerschap en Risico***

**Werkt de ZZP'er voor meerdere opdrachtgevers of slechts voor één opdrachtgever voor langere tijd?**

Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

**Draagt de ZZP'er ondernemersrisico zoals het risico van geen betaling bij ziekte of het mislukken van de opdracht?**

Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

# PHOCUS BEST PEOPLE BEST RESULTS

Kan de ZZP'er zich zonder toestemming van de opdrachtgever laten vervangen door een ander?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

Zijn de beloningen die zzp'ers ontvangen doorgaans hoger dan die van andere zelfstandige ondernemers?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

Zijn de inkomsten van zzp'ers vergelijkbaar met die van andere zelfstandige ondernemers binnen dezelfde sector?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

### 3. Risico-inventarisatie per ZZP'er-groep

Hebben interim-managers voldoende beslissingsvrijheid en bepalen ze zelfstandig hun werktijden en werkwijze?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

Hebben administratieve ZZP'ers de vrijheid om hun werkzaamheden zelfstandig uit te voeren zonder voortdurende controle of sturing?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

### 4. Documentatie van Beoordeling

Heb je duidelijke documentatie van alle contracten en overeenkomsten, inclusief een onderbouwing waarom de samenwerking niet als dienstverband wordt beschouwd?

- Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

# PHOCUS BEST PEOPLE BEST RESULTS

Opmerking:

Heb je voor elke ZZP'er een dossier met daarin de resultaten van de toetsing op gezagsverhouding, ondernemersrisico en inbedding in de organisatie?

Ja (duidt op zelfstandig ondernemerschap)  Nee (kan wijzen op een dienstverband)

Opmerking:

## 5. Totaal aantal antwoorden

Aantal Ja (ZZP'er): \_\_\_\_ Aantal Nee (Dienstverband): \_\_\_\_

### Kennismaken?

Heb je interesse of vragen? Neem dan contact met ons op!

088 408 6789

[advies@phocus.nl](mailto:advies@phocus.nl)